

**C. Mtro. Horacio Soria Salazar**

Secretario de Educación y Cultura,  
y Presidente del Consejo Directivo  
de la UNISIERRA.

**Sres. Consejeros:**

Para dar cumplimiento a los Artículos 13, fracción VII del Decreto que crea la Universidad de la Sierra, y 15 fracción II del Reglamento Interior, me es grato presentar ante este **H. Consejo Directivo**, un breve informe de las actividades mas importantes y trascendentales desarrolladas por la Institución en el último trimestre del año 2005.

En el ámbito académico:

- En este período, la UNISIERRA impartió los semestres I, III, V y VII, correspondientes al subciclo escolar 2005-2, que de acuerdo a nuestro calendario escolar, inició en el mes de agosto de 2005 y concluyó en enero de 2006.
- La matrícula total del período fue de 433 alumnos: 100 de nuevo ingreso y 330 de reingreso. La inscripción de nuevo ingreso fue 50% menor respecto de los ciclos anteriores, como consecuencia de que no se ofrecieron nuevas becas, y porque la promoción se limitó sólo a los planteles de educación media superior aledaños a la Institución.
- Si bien es cierto que la matrícula disminuyó sensiblemente, el índice de deserción, al iniciar la parte complementaria del ciclo escolar de referencia, también disminuyó de manera significativa, al lograr una retención superior al 93%.

- Por las características socioeconómicas de las familias de la región, el programa institucional de becas, ha sido de fundamental importancia en la retención de la población estudiantil. Durante este subciclo, 356 estudiantes recibieron este beneficio (200 becas de asistencia, 66 a la excelencia y 90 del PRONABES), lo que significó una cobertura de 82%, respecto de la matrícula total.
- Al concluir el subciclo 2005-02, la planta docente está integrada por los tres Jefes de División, que también tienen funciones docentes; 26 profesores de tiempo completo, uno por asignatura, y 4 técnicos académicos: de los PTC, 17 cuentan con grado de maestría, 7 son candidatos al grado, y 5 tienen título de licenciatura.
- Para mejorar los servicios de biblioteca, durante este período, se adquirieron 915 volúmenes de 332 títulos de libros especializados, mediante una inversión de 308 mil pesos.

En el ámbito de la gestión: se avanzó en las siguientes actividades:

#### Capacitación de personal

- En el propósito de lograr la certificación de los procesos estratégicos de gestión por normas ISO 9001:2000, durante el período objeto de este informe, 20 colaboradores, entre personal directivo y administrativo, recibieron 47 horas de capacitación en política de calidad. Nuestro compromiso es alcanzar esta meta en el curso del presente año.

En materia de vinculación y coordinación interinstitucional, se suscribieron los siguientes instrumentos:

En el mes de octubre:

- Signamos un convenio de coordinación con el **Instituto de Acuicultura del Gobierno del Estado**, con el propósito de fomentar en el estudiante, su interés por la investigación, así como de fortalecer su formación práctica y el desarrollo de actitudes emprendedoras.
- Asimismo, suscribimos un convenio de colaboración con el **Instituto Sonorense de la Juventud**; éste, enfocado a promover el desarrollo integral del estudiante, su vinculación con la comunidad y su entorno social, y también el desarrollo de una cultura emprendedora.
- Participamos en la firma de un convenio de colaboración entre el **Gobierno del Estado**, a través de la Comisión Estatal de Turismo, las **Cámaras Empresariales** (Asociación Estatal de Hoteles y Moteles, CANAIPEs, FECANACO y Asociación Estatal de Agencias de Viajes) y las **IES Estatales** (CESUES, ITESCA, ITPP y UNISIERRA), con el propósito de fortalecer el vínculo Escuela – Empresa – Gobierno, y crear sinergias que permitan fortalecer el desarrollo de la cultura turística del Estado , y
- Firmamos un acuerdo de colaboración con la **Universidad Tecnológica del Sur** (UTS), mediante el cual, esta Institución hermana, nos está proporcionando su apoyo en materia de capacitación para lograr la certificación de normas ISO 9001:2000.
- En el mes de noviembre, concretamos un acuerdo de colaboración con la **Comisión Nacional Forestal** (CONAFOR), mediante el cual, esa entidad descentralizada del Gobierno Federal, transfiere apoyo

económico a la UNISIERRA (2.6 millones de pesos), a efecto de crear infraestructura para la producción de plántula de agave, así como promover su aprovechamiento comercial.

- En el mes de diciembre, en el marco del PIFI 3.2, suscribimos el acuerdo de colaboración y apoyo solidario con la **Subsecretaría de Educación Superior de la SEP**, con el objeto de fortalecer los servicios educativos de nuestra Universidad.

En el rubro de la planeación institucional, destacan las siguientes acciones:

- Convocados por la Subsecretaría de Educación Superior de la SEP, actualizamos el **Programa Integral de Fortalecimiento Institucional (PIFI)**, mediante la formulación de la versión 3.2, la cual presentamos ante un comité de evaluación externa, el pasado mes de octubre, en la Cd. de Toluca, Estado de México. Resultado de esta gestión, fue la autorización de 1.7 millones de pesos, que serán aplicados en los siguientes proyectos estratégicos:

- Fortalecimiento de los Programas Educativos.	\$810,000.00
- Certificación de los procesos estratégicos por normas ISO 9001:2000.	240,000.00
- Consolidación de los procesos de administración y gestión institucional.	120,000.00

- De igual forma se revisó el **Programa de Desarrollo Institucional 2004-2009 (PDI)**, y se formuló el **Proyecto de Programa Operativo Anual 2006**, el cual se presentó en tiempo y forma, ante la Unidad de **Asesoría en Planeación y Desarrollo Educativo** de nuestra Secretaría, y ante la **Secretaría de Hacienda**. Extraoficialmente conocemos que el Gobierno del Estado, autorizó 19.8 millones de pesos con la siguiente distribución: 14.4 para Servicios Personales, 1.25 para Materiales y Suministros, y 4.16 para el Programa Institucional de Becas.
- Respecto de la aportación federal, la **Dirección General de Educación Superior Universitaria**, aún no define el monto del subsidio 2006. En los últimos tres años, éste ha sido de 5.48 millones de pesos, quedando rezagado en relación a la aportación estatal.
- En las condiciones más adversas, el presupuesto disponible para el 2006, sería de 25.3 millones de pesos, contra nuestro requerimiento real de 27.2 millones, lo que plantea necesidades adicionales de gasto de 1.9 millones de pesos.

El anexo 1 de la carpeta de trabajo de esta sesión contiene una síntesis del POA 2006, y su correspondiente proyecto de presupuesto necesario para su ejecución.

### **Proyecto de cierre del ejercicio 2005:**

En el 2005, los ingresos totales de la UNISIERRA fueron 29.6 millones de pesos. Estos fueron aportados por el Gobierno del Estado; la Secretaría de Educación Pública, por concepto de apoyo solidario para la operación institucional, y por el Programa Integral de Fortalecimiento Institucional 3.1; por la captación de recursos propios; y por los remanentes de ejercicios presupuestales anteriores.

Considerando estos ingresos, el Consejo Directivo, en el marco de la Séptima Sesión Ordinaria, celebrada el 13 de julio de 2005, autorizó la aplicación de un presupuesto de egresos de 29.5 millones de pesos, de los cuales, al concluir el año, se ejercieron 25.0 millones que corresponden al 84.5% respecto del total de ingresos del periodo.

El subsidio del Gobierno del Estado se aplicó principalmente para atender el renglón de Servicios Personales, y el concepto de becas; y con el subsidio federal, los ingresos propios, y parte de los remanentes de ejercicios pasados, se atendió preferentemente, la operación institucional.

Los recursos no ejercidos en el período ascienden a 4.47 millones de pesos. Éstos están asignados y comprometidos en acciones o proyectos en proceso de realización; a saber: 1.5 millones están distribuidos entre los seis proyectos autorizados en el marco del PIFI 3.1, los cuales serán ejercidos en el curso del primer trimestre de 2006; 1.4 millones están comprometidos en la obra de perforación y equipamiento de un pozo profundo, actualmente en vías de realización, a efecto de resolver el problema de suministro de agua que afecta a la Institución; 1.2 corresponden al fideicomiso constituido para operar el Programa Institucional de Becas; y 360 mil pesos, son recursos del subsidio federal que están destinados a la adquisición de especímenes de tilapia para reproductores y para el equipamiento del laboratorio de acuacultura, que iniciará operaciones en el curso del mes de febrero.

En relación con las metas compromiso establecidas para el 2005, la UNISIERRA se trazó 24 metas, agrupadas en tres líneas de acción y un proceso. Al concluir el año se observan los siguientes resultados.

No. de metas	Grado de compromiso (%)					Eficacia
	0-25	26-50	51-75	76-99	= 0 > 100	
24	4	2	1	1	16	88.4
100%	16.7	8.3	4.2	4.2	66.7	

Considerando la relación que guarda la eficacia real (88.4%) respecto del avance presupuestal al cierre del ejercicio (84.84%), la eficiencia real alcanzada por la Institución fue de 104%.

Estado actual de la administración:

En el anexo 2 del cuaderno de trabajo se incorpora la documentación que detalla el **Estado de la Posición Financiera**, el **Balance General**, y el **Estado de la Situación Presupuestal**, al concluir el mes de diciembre. Esta información, una vez que sea revisada por el organismo de auditoría externa, será el insumo para elaborar el informe correspondiente a la cuenta pública 2005. Mientras tanto, ruego se considere como un informe preliminar.

Muchas Gracias.